

重点的な取組、共通的な取組

令和3年度の調達改善計画										令和3年度上半期自己評価結果(対象期間:4月1日～9月30日)							
重点的な取組	共通的な取組	取組の項目	具体的な取組内容	重点的な取組の選定理由	難易度	取組の開始年度	取組の目標		難易度	取組の開始年度	実施した取組内容	進捗度	取組の効果(どのようなことをして、どうなったか)		実施時期	実施において明らかとなった課題等	今後の計画に反映する際のポイント
							(原則、定量的に記載)	目標達成予定時期					定量的	定性的			
○			・戦闘機(F-2)の機体構造部品の一括調達を実施する。	・中期防衛力整備計画に示された「格段に厳しさを増す財政事情と国民生活に關わる他の予算の重要性等を勘案し、我が国の他の諸施策との調和を図りつつ、一層の効率化・合理化を徹底した防衛力整備に努めるとの方針の下、更なる効率化・合理化を図るための取組であるため。	A+	令和3年度	・5箇年度を超える長期契約の活用により、調達コストの削減と安定的な調達を追求(削減見込額:47億円※契約ベース)	令和3年度中	A+	令和3年度	・新たに、戦闘機(F-2)の機体構造部品の一括調達について、長期契約を締結した。	A	・長期契約により、約58.7%(約59億円)の削減を図ることができた。	—	9月	—	・引き続き、更なる合理化・効率化を図るため本取組を推進する。
○		長期契約を活用した装備品等の調達	・練習ヘリコプター(TH-135)の機体維持に要する部品供給、機体修理、技術維持に係る成果の達成に貢献を支払うPBL(Performance Based Logistics)の長期契約を実施する。	・中期防衛力整備計画に示された「格段に厳しさを増す財政事情と国民生活に關わる他の予算の重要性等を勘案し、我が国の他の諸施策との調和を図りつつ、一層の効率化・合理化を徹底した防衛力整備に努めるとの方針の下、更なる効率化・合理化を図るための取組であるため。	A+	令和3年度	・5箇年度を超える長期契約の活用により、調達コストの削減と安定的な調達を追求(削減見込額:32億円※契約ベース)	令和3年度中	A+	令和3年度	・新たに、練習ヘリコプター(TH-135)に対する機体維持に要する部品供給、機体修理、技術維持に関するPBLについて、長期契約を締結した。	A	・長期契約により、約21.4%(約32億円)の削減を図ることができた。	—	9月	—	・引き続き、更なる合理化・効率化を図るため本取組を推進する。
○			・特別輸送ヘリコプター(EG-225LP)の機体維持に要する部品供給、機体修理、技術維持に係る成果の達成に貢献を支払うPBLの長期契約を実施する。	・中期防衛力整備計画に示された「格段に厳しさを増す財政事情と国民生活に關わる他の予算の重要性等を勘案し、我が国の他の諸施策との調和を図りつつ、一層の効率化・合理化を徹底した防衛力整備に努めるとの方針の下、更なる効率化・合理化を図るための取組であるため。	A+	令和3年度	・5箇年度を超える長期契約の活用により、調達コストの削減と安定的な調達を追求(削減見込額:24億円※契約ベース)	令和3年度中	—	令和3年度	—	—	—	—	—	・長期契約に向けた手続を実施中であるため、取組後に明らかになった課題等を評価する。	—
○		調達改善に向けた審査・管理の充実	・防衛装備庁に設置された「防衛調達審査委員会」及び各地方防衛局に設置された「入札監視委員会」(いずれも外部有識者により構成される第三者機関)において、引き続き、一者応札案件についてのサンプリング調査を実施し、また、同会議体においてフォローアップ調査を十分に実施することにより、改善状況の把握に努め、審査内容については関係機関と共有していく。		B	平成20年度	・入札及び契約の過程並びに契約の内容の透明性の確保	令和3年度中	B	—	・一者応札案件の審議に当たっては外部有識者の助言を得て、案件を抽出し、契約毎の特性を踏まえた審議を実施した。 ・また、外部有識者からの指摘はホームページに公表するなど透明性の確保に努めた。	A	—	各四半期ごと	・一者応札を改善すべく、競争性の確保のための取組を実施しているところであるが、これらの取組は引き続き、不断に実施し、一者応札改善の推進に努める。	・引き続き、実施状況を自己評価として確認していく。	
			・数多くの取引価格の比較がインターネットを利用して容易にできる大量生産品について、市場価格よりも大幅に高額で調達しているケースがないかチェックし、合理的理由の存否を確認する。		B	平成30年度	・数多くの取引価格の比較がインターネットを利用して容易にできる大量生産品に係る予定価格の算定に当たっては、見直しだけでなく、インターネット等を通じた価格検証を行い適正価格を追求する。	令和3年度中	B	—	・インターネットを利用して容易に比較できる大量生産品に当たっては、合理的な価格となつていないか検証のうえ、適正な価格となるよう努めた。	A	—	各契約時期	・適正価格の追求に係る取組を実施しているところであるが、これらの取組は引き続き、不断に実施し、価格の適正に努める。	・引き続き、実施状況を自己評価として確認していく。	
○		地方支分部局における取組の推進	・汎用的な物品、役務の調達において、スケールメリットの活用や事務の効率化を図る観点から、地方支分部局の同一合同庁舎に入居する複数府省の官署間での共同調達(防衛省と他府省庁の官署で調達品をまとめた調達)及び近隣官署間での一括調達(防衛省における近隣の地方支分部局等といった複数機関の調達品目をまとめた調達)を実施している。 ・引き続き、共同調達、一括調達を推進していくとともに、共同調達、一括調達の対象品目の拡大、グループの拡大について検討する。 ・電力の共同調達等について検討する。		B	平成21年度	・地方支分部局の同一合同庁舎に入居する複数府省の官署間や近隣官署間での、汎用的な消耗品等の共同調達、一括調達を推進	令和3年度中	B	平成21年度	・同一合同庁舎内に入居し、複数官署にて共同調達を実施できる官署においては、すべて実施している。	A	—	各契約時期	・更なる対象品目及び調達グループの拡大の検討には官署間の調整に時間を要するため、調整期間を十分に確保する必要がある。	・引き続き、実施状況を自己評価として確認していく。	
○		電力調達・ガス調達の改善	・電力の調達のうち、高圧区分以上(※1)については、原則、競争入札が実施されている。引き続き、電力の安定供給に配慮しつつ、競争入札を実施するとともに、可能な限り再生可能エネルギー電力の調達を実施していく。低圧区分(※2)については、平成28年4月から開始された電力の小売全面自由化に伴い、複数の電気事業者の参入が可能となっていることから、環境及び電力の安定供給に配慮しつつ、一般競争入札を追求するなど、引き続き、より競争性を確保した契約方式への見直しを推進していく。 ・競争入札による電力調達については、引き続き、公告期間の前倒しや落札から供給開始までの期間を確保するなどし、電気事業者が参入しやすい環境を整える。 ・異なる一般送配電事業者の供給区域にある施設について、一つの契約にまとめた電力調達を検討していく。 ※1 低圧区分:契約電力が50kW未満 ※2 高圧区分以上:契約電力が50kW以上		B	平成28年度	・高圧区分の電力調達については引き続き一般競争入札を追求するとともに、低圧区分の電力調達については、一般競争入札への移行や複数者からの見積書徴取によるなど、より競争性を確保した契約方式への見直しを推進	令和3年度中	B	平成28年度	・調達においては、競争性の確保に留意しつつ環境にも配慮した。 ・高圧区分の電力調達に当たっては、電力事業者の公告期間を確保するため、公告期間を前倒しする等の工夫を行い、概ね複数者からの参入を得られた。 ・低圧区分の電力調達に当たっては、可能な限り、複数者の見積書徴取に努めた。	A	・高圧区分の電力については361施設、低圧区分の電力については167施設において再エネ電力調達を実施した。 ・低圧区分の電力調達に当たっては、競争入札から一般競争入札へ移行した結果、一部の官署において約5%の単価(基本料金)の削減を図ることができた。	各契約時期	・地域によっては供給可能な業者は限られる場合がある。 ・同一地域において施設毎に、契約を行っている場合には、一括調達が可能を検討を進めている。	・引き続き、実施状況を自己評価として確認していく。	
			・ガス調達について都市ガスの小売全面自由化を踏まえて、ガスの安定供給に配慮しつつ、一般競争入札を追求するなど、より競争性を確保した契約方式への見直しを推進		B	平成29年度	・一般競争入札への移行や複数者からの見積書徴取によるなど、より競争性を確保した契約方式への見直しを推進	令和3年度中	B	平成29年度	・地域に小口ガスの取り扱いが多いものの、可能な限り複数者の見積書徴取に努めた。	A	・小口ガスの調達に当たり、一部の官署で複数者の見積書徴取に努めた。 一例として、一部の官署の小口ガスの調達において、オープンカウンター方式を採用し3者参入の結果、前年度(オープンカウンター方式)に比べて約2.9%の単価の削減を図ることができた。	各契約時期	・小口の都市ガスの利用は限定的であった。 ・地方においては、小口の都市ガスを同一地域で複数者扱っている事業者は少なく、複数者の見積書の徴取は困難であった。	・引き続き、実施状況を自己評価として確認していく。	

その他の取組

令和3年度の調達改善計画		令和3年度上半期自己評価結果(対象期間:4月1日～9月30日)		
具体的な取組内容	新規継続区分	特に効果があったと判断した取組	取組の効果 (どのようなことをして、どうなったか)	
			定量的	定性的
●一者応札の改善				
<p>【一者応札となった原因等の把握】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・応札意思があったものの、応札に参加しなかった事業者に対して要因についてのヒアリングやアンケート等を実施し、一者応札となった要因を把握し、分析する。 	継続	—	<ul style="list-style-type: none"> ・一般競争の全体規模に占める一者応札の割合件数は以下のとおり。(直近5箇年度分の実績を記載) 平成28年度 22.4%(4,965/22,180件) 平成29年度 29.0%(5,082/17,509件) 平成30年度 26.6%(6,881/25,910件) 令和元年度 30.6%(5,305/17,337件) 令和2年度 31.1%(6,288/20,204件) <p>※件数は地方支分部局を含む。</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・引き続き、左記の取組を実施することにより、一者応札となった原因把握に努めている。 地方を含めて、すべての官署において取組を進め、また、アンケート調査だけでなく、企業からヒアリングの機会を設け情報の把握に努めた。(本省、地方)
<p>【発注条件や仕様書の見直し】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・仕様書等において、競争を事実上制限するような応札条件を付さず、必要最低限の設定とする。 なお、仕様書等の見直しに当たっては、複数者の参入見込みがないなかで仕様の緩和をした場合には、既存業者のみ有利となり、競争性の拡大つながらない場合があることも留意する。 ・汎用消耗品の調達に当たっては、分野の異なる調達品目をまとめて発注するのではなく、事務用消耗品などの類似分野ごとに分類して調達するよう努める。 	継続	○	<ul style="list-style-type: none"> ・仕様書等の見直しを実施し、競争性の拡大に努めている。 一例として、 一部の官署のホームページにおけるコンテンツの維持管理等役務において、役務実施場所の条件を緩和することにより6者が応札(前回は1者)し、9.2%の価格の縮減を図ることができた。(地方) 	—
<p>【事業者の準備期間及び契約履行期間の確保】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・公告時期を前倒すことにより、事業者の準備期間を確保することに努める。事業者の準備期間の確保に当たっては官側の事務処理期間を含めた真に必要な期間を検討のうえ設定する。 ・入札実施後の契約履行期間を確保することで、履行期間が足りず応札を断念している事業者が入札に参加できるよう、契約履行期間を確保する。 	継続	○	<ul style="list-style-type: none"> ・一部の官署において、航空機用部品の調達に当たり、複数の事業者の応札を図るため、十分な契約履行期間(6カ月)を確保したことにより、3者の応札者となり、競争性の確保に努めた。 	—
<p>【ホームページ等を活用した調達情報の積極的発信】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・新規参入者にも配慮して、入札情報及び入札書のひな形、契約条項等をホームページに掲載する。 ・防衛省の各会計機関等の調達情報へのリンク先を防衛省ホームページ上に掲載する。 ・入札公告前の調達予定情報を事前に掲載するよう努める。 	継続	—	—	<ul style="list-style-type: none"> ・引き続き、左記の取組を実施することにより、調達情報の積極的発信に努めている。 一例として、 調達情報の発信に当たり、防衛省のホームページに加えて、近隣の商工会議所や市役所等のホームページにリンクを貼って調達情報の発信の拡大に努めた。(本省、地方)
<p>【工事契約における一者応札の改善の取組】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・地方防衛局発注の工事契約における一者応札について、本省及び地方防衛局間で連携し、原因分析を行うなど、引き続き、その改善に努める。 	継続	—	—	<ul style="list-style-type: none"> ・令和3年度上半期は、令和2年度に実施した入札辞退者に対する辞退理由等のアンケート調査から、入札阻害要因を分析のうえ対策を立案し、各地方防衛局に周知するとともに、ホームページに公表した。 今後もこうした取組を継続し、他省庁及び民間の動向も注視しつつ、それぞれの要因に応じた対策の検討を進め、具体的な改善策を策定するとともに、改善策の情報の発信を行い、一者応札の改善に努める。

その他の取組

令和3年度の調達改善計画		令和3年度上半期自己評価結果(対象期間:4月1日~9月30日)		
具体的な取組内容	新規継続区分	特に効果があったと判断した取組	取組の効果 (どのようなことをして、どうなったか)	
			定量的	定性的
●適切な随意契約の締結				
<p>【適正な契約方式の適用】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・従前の競争性のない随意契約について、発注条件や仕様書を見直すこと等により、競争性のある契約方式への移行に努める。 ・競争性のない随意契約によらざるを得ないと考えられる調達についても、各会計機関に設置された、随意契約の採用の適否を審査する会議体において、随意契約の理由とその内容を審査することにより、適切な契約方式を確保する。 	継続	—	<ul style="list-style-type: none"> ・調達の全体規模に占める随意契約の件数の割合は以下のとおりである。(直近5箇年度分の実績を記載) 平成28年度 13.9%(6,106/43,799件) 平成29年度 24.5%(10,460/42,615件) 平成30年度 22.3%(11,615/52,163件) 令和元年度 26.3%(10,559/40,148件) 令和2年度 25.1%(10,919/43,458件) <p>※件数は地方支分部局を含む。</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・引き続き、左記の取組を実施することにより、適正な契約方式となるように努めている。本取組は、地方を含めて、すべての官署において取組を進めている。(本省、地方)
<p>【より適正な価格での調達に向けた取組】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・予定価格の算定に当たっては、市場価格、過去に調達した類似案件事例等の情報や調達する財・サービス価格の積算構造に関する情報について、インターネットや公刊行物の確認、他省庁等への聞き取りなどの手段を用いて可能な限り収集し、適正な積算を行う。 	継続	—	—	<ul style="list-style-type: none"> ・引き続き、一者応札を改善すべく、より適正な価格での調達に向けた取組を実施している。
<p>【少額随意契約の更なる改善】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・少額随意契約とすることが可能な金額においても一般競争入札とすることや少額随意契約となるような様々な調達案件を集約化して一般競争入札に付することにより、競争性の確保に努める。 ・複数の官署において、少額随意契約による場合でも見積書を徴する相手方を官側から指定することなく、調達内容をホームページ等に公示し見積合せを行うオープンカウンター方式による随意契約を行うことにより、応札機会の拡大を図る。 	継続	○	<ul style="list-style-type: none"> ・オープンカウンター方式を活用した随意契約について、2官署が新たに実施し、競争性の確保に努めた。(本省、地方) (再掲) 一例として 一部の官署の小口ガスの調達において、オープンカウンター方式を採用し3者参入の結果、前年度(オープンカウンター方式によらない少額随意契約)と比較して約2.9%の単価の縮減を図ることができた。(地方) 	<ul style="list-style-type: none"> ・一部の官署においては、少額随意契約とすることが可能な金額においても一般競争入札を実施し、競争性の確保に努めた。
●契約制度の改善				
<p>【随意契約の見直し】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・およそ競争性が期待できない防衛装備品等の調達において、形式的な入札等を行い、結果として、一者応札を繰り返すことは適正性、効率性、合理性及び経済性のいずれも満たさないと考えられることから、詳細な見積内訳等の提出が担保でき、より適正な予定価格の算定が可能となるなどその合理性を見込み、契約相手方が一者に限られる契約について、随意契約の対象として類型化を実施している(例えば、外国企業からの実施権の取得者が一者に限られる防衛装備品のライセンス国産等)。 ・随意契約の実施にあたっては、常統的に新規参入者の有無を確認することで、透明性・公正性を確保する。 	継続	—	—	<ul style="list-style-type: none"> ・常統的に新規参入者の有無を確認することによって、随意契約の透明性・公正性を確保している。
<p>【インセンティブ契約制度の促進】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・企業からコスト低減に向けた意欲を引き出すため、企業が契約締結時に念頭に置いていなかった技術等によるコスト削減策を提案し、防衛省に採用された場合に、コスト削減効果の一部をインセンティブ料としてコスト削減後の契約価格に加算する制度を実施し、その促進に努める。 	継続	—	—	<ul style="list-style-type: none"> ・引き続き左記の取組を実施することにより、コスト削減に努める。 なお、下半期に数品目のインセンティブ契約を締結する予定であることから、年度末自己評価において取組の効果を記載する。
●汎用的な物品役務における共同調達等の有効活用				
<ul style="list-style-type: none"> ・地方支分部局における取組のほか、市ヶ谷地区をはじめとした各地区においても近傍の部隊や機関の官署間での一括調達の拡大や対象品目の拡大に努める。 ・他省庁との共同調達の推進に努める。 	継続	—	新たに9品目を追加した。(本省)	<ul style="list-style-type: none"> ・引き続き、市ヶ谷地区をはじめとした各地区において、共同調達等の取組を推進し、対象品目の拡大等に努めている。

その他の取組

令和3年度の調達改善計画		令和3年度上半期自己評価結果(対象期間:4月1日~9月30日)		
具体的な取組内容	新規継続区分	特に効果があったと判断した取組	取組の効果 (どのようなことをして、どうなったか)	
			定量的	定性的
<p>●工事の調達</p> <p>・透明性・公正性を確保する観点から一般競争入札による調達を実施するとともに、低価格入札による品質低下を防ぎ、品質の確保を図るため、総合評価落札方式の導入拡大を図り、ほとんどの案件において、一般競争入札(総合評価落札方式を含む。)を適用するなど、適切な調達の実施に努めている。引き続き、取組を推進するとともに、調達の現状を踏まえた改善を実施し、より適切な調達に努める。</p>	継続	—	—	<p>・令和3年度上半期は、令和2年度の建設工事における一般競争入札(総合評価落札方式を含む。)の状況、推移について統計分析を行った結果、ほとんどの案件において、一般競争入札(総合評価落札方式を含む。)を適用していることが確認できた。</p> <p>今後は、令和3年度の発注工事について同様に統計分析を行うほか、令和2年度に各地方防衛局に共有した、契約の公平性・透明性を確保するため入札結果を可視化できるモニタリング・システムの使用状況について情報を収集し、システム機能の改善・充実化を図る予定。</p> <p>引き続き、公平性・透明性の確保に留意しつつ、業界団体との情報交換等や他府省庁の実施状況を踏まえ、更なる改善に努める。</p>
<p>●調達及び契約手法の多様化</p> <p>【総合評価落札方式及び企画競争】 ・総合評価落札方式又は企画競争の実施に当たっては、適切に実施しているところであるが、企画競争については、真に適切かつやむを得ないものであることが求められることから、企画競争に該当するような案件の調達に際しては、適宜、十分な検討を行い、より競争性のある契約方式への移行に努める。</p>	継続	—	—	<p>・引き続き、左記の取組を実施することにより、競争性のある契約方式への移行に努める。</p>
<p>【クレジットカード決済に関する取組】 ・事務負担の軽減、割引制度の活用を期待し、海外出張経費等の精算、高速道路料金の支払い(ETCカード)において、引き続き、本取組を推進する。 ・図書や汎用品等の調達について、納期の早期化、価格の低減及び事務の効率化を図るため、インターネット調達(クレジットカード決済)を推進する。</p>	継続	—	—	<p>・引き続き、左記の取組を実施することにより、事務負担の軽減に努める。</p>
<p>●人材育成、情報共有等</p> <p>・防衛省全体の調達改善等の重要性を踏まえ、内部部局、防衛装備庁をはじめ、各機関においては、調達に従事する職員に対して、職員の法令遵守意識の向上や任務遂行に必要な知識・技能の習得などを目的に各種研修等を実施しており、これら教育を通じて、調達業務の適正化を図る。</p>	継続	—	—	<p>・引き続き、左記の取組を実施することにより、職員の能力向上や情報の共有化が図られている。</p> <p>一例として、防衛装備庁において、装備品等の調達に従事する職員を対象に、その責務を正しく認識させるとともに、任務遂行に必要な知識及び技能を正しく習得させるため、令和3年度に15コース・351人に対して教育を実施した。</p> <p>なお、調達研修については、他機関の職員の受け入れも実施しており、防衛装備庁の有する調達に係る知見・情報の普及に努めている。</p>

外部有識者からの意見聴取の実施状況

(対象期間: 4月1日～9月30日)

外部有識者の氏名・役職【同志社大学政策学部・総合政策科学研究科(大学院) 山谷 清志 教授】 意見聴取日【R3.10.21】

意見聴取事項	意見等	意見等への対応
○防衛省の調達改善計画 上半期自己評価の取組全般について	<p>○調達コストを削減できているのは、「調達改善へ向けた弛まぬ努力を継続」していることの証だと思います。今後も、検討をお願いします。</p> <p>○一社応札問題は防衛省の場合、難しい課題です。外部の視点を取り入れた審査を実施し、指摘内容は公表するなど、透明性の確保を図っておられるので、説明責任を果たしていると考えます。</p>	○引き続き、不断に調達改善の取組を推進していく。

外部有識者の氏名・役職【郷原総合コンプライアンス法律事務所 郷原 信郎 弁護士】 意見聴取日【R3.10.25】

意見聴取事項	意見等	意見等への対応
○防衛省の調達改善計画 上半期自己評価の取組全般について	○入札・契約手続における公正性等に留意しつつ、引き続き調達改善へ向けた努力を継続することを期待する。	○引き続き、不断に調達改善の取組を推進していく。

外部有識者の氏名・役職【林敬子公認会計士事務所 林 敬子 公認会計士】 意見聴取日【R3.10.27】

意見聴取事項	意見等	意見等への対応
○防衛省の調達改善計画 上半期自己評価の取組全般について	○重点的な取組、共通的な取組及び継続的な取組、いずれにも真摯に取り組まれ、支出の削減及び調達の公平性の確保を実現されていると思います。下期以降も調達改善計画に基づいた継続的に取組を期待しております。	○引き続き、不断に調達改善の取組を推進していく。