

# ① そもそもコンプライアンスって？

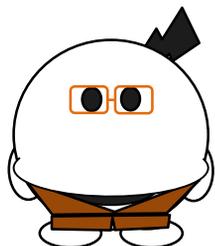
## 簡単に言えば“コンプライアンス”って何？

よく聞く言葉だけど、ちょっとイメージがつかめません。  
コンプライアンスって何ですか？



- 防衛省・自衛隊におけるコンプライアンスとは、
- ① 組織の精強性や国民からの信頼性の維持・向上を目的として、
  - ② 日々、隊員一人一人が法令等を遵守することや社会のルールから逸脱しないことはもとより、
  - ③ そのための教育や監察・監査など各種の取組を行うことを含めた概念だよ。

個人として、どんな事をすればいいんですか？



コンプライアンスにおいて遵守すべきものは次の2点で、下図のようになるよ！

- ・ 明文化されている法令等の遵守は我々の義務です。
- ・ 明文化されている法令遵守だけにとどまらず、明文化されていない社会の常識、社会倫理等（社会のルール）から逸脱しないことも必要です。

明文化されていない部分

国民の視点

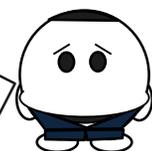
防衛省・自衛隊  
への期待

社会の常識・社会倫理等  
(社会ルール)

明文化されている部分

法令等  
(訓令等含む。)

「法令等の遵守」はふだんから心掛けていますが、「社会の常識、社会倫理等から逸脱しない」とは何ですか？



それは、次のページ以降で説明するよ！



# ① そもそもコンプライアンスって？

## “コンプライアンス” ってどうして重要ななの？

コンプライアンスって最近よく言われていますね。どうして重要なんですか？

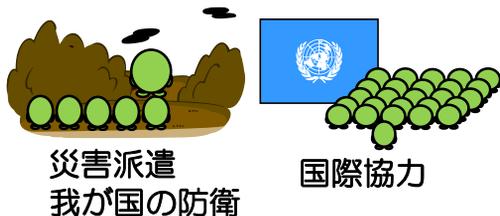


防衛省・自衛隊ではどうして重要なんですか？



防衛省・自衛隊におけるコンプライアンスの取組は、以下の点で重要だよ。

### 1 防衛省・自衛隊の任務等の多様化に伴う国民の期待の増大



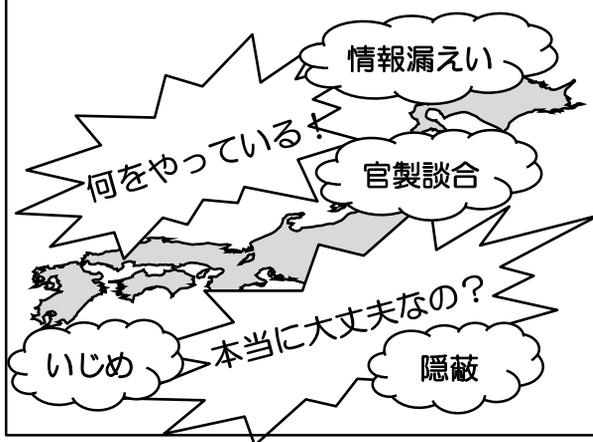
災害派遣  
我が国の防衛

国際協力

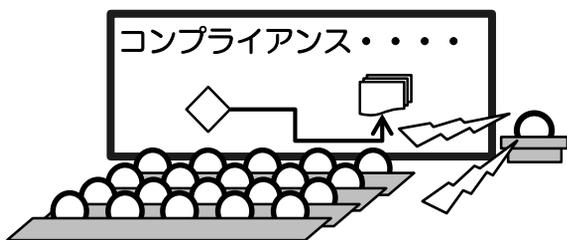


国民からの期待増大に加えて、国際社会からの信頼確保も必要になってきたんだ。

### 2 度重なる不祥事の発生による国民の厳しい視線



### 3 民間企業においては健全性の確保等を目的にコンプライアンスへの取組が普及



民間企業でもコンプライアンスへの取組が普及していることは、肝に銘じておくべきだよ！



さーん



だから、我々は常に注目され、期待もされ、その分我々に対する視線も要求も厳しくなってきたんですね！

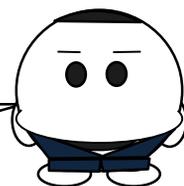
# ① そもそもコンプライアンスって？

なぜ、不祥事・不正が発生するの？  
どうにかならないの？



米国の組織犯罪研究者であるドナルド・R・クレッシーが、「不正のトライアングル」という理論を発表しているよ。  
この理論においては、「**動機・プレッシャー**」、「**機会**」、「**正当化**」という**3つの不正の要素が全て揃った場合に不正行為が発生する**というものなんだ。

不正の要素のどれかを防止できたらいいんですね！



## 不正のトライアングル

## 不正の防止策

不正の3要素

**動機・プレッシャー**  
不正を行うしかないという考えに至った心情

**動機・プレッシャーの除去・軽減**  
例：上司や同僚に相談したり、日頃からコミュニケーションを図るなど

**機会**  
不正をいつでもできる職場環境

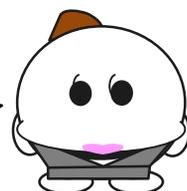
**機会の剥奪・監視（牽制）の強化**  
例：日頃の点検を確実に実施したり、問題が起こったらすぐ通報するなど

**正当化**  
「良心の呵責（かしゃく）」を乗り越えてしまうこと

**不正を正当化できない環境の醸成・維持**  
例：コンプライアンス意識を高く持ち、自覚を持った行動をすることなど

どれかをやれば、不正を防止できる

これって、コンプライアンスの概念の「**日々、隊員一人一人が法令等を遵守することや社会の常識、社会倫理等（社会のルール）から逸脱しないよう行動する**」そのものですね！



# ① そもそもコンプライアンスって？

「社会の常識・社会倫理等（社会のルール）」から逸脱しないためには何をすべきなのか？



国民の視点から、自分たちに何が求められているのかを考えると判断の手助けになるよ。

具体的に何をすればいいですか？



自らの任務が国民から負託されたものであることをよく認識した上で、その時々社会情勢や、その中で自分に求められていることは何なのかということ自らが考えることが必要だよ。

これを端的に表現したものが表紙裏の「コンプライアンス・テスト」だよ。



## 1 家族に胸を張って話せますか？

⇒ もし、一番身近な家族に対しても話せないことであれば、思いとどまり、上司その他適切な者に相談すべきでしょう。

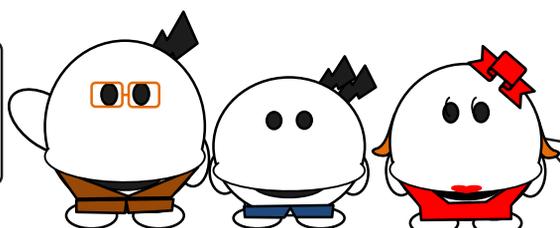
## 2 見つからなければ大丈夫とっていませんか？

⇒ 隠蔽は事実上困難です。隠蔽が発覚した場合は、更に事態が悪化します。

## 3 国民としてニュースで見聞きしたらどう思いますか？

⇒ 身勝手な言い訳で国民の信頼を失うと思うのであれば、思いとどまるべきです。

常日頃から自問自答  
してみよう！



パパ、  
しっかり！