

令和6年7月16日

防衛装備庁調達管理部原価管理官

今般、防衛大臣の承認を得て令和7年度に適用する標準個別経費率における利益率の算定基準を定めましたので、「調達物品等の予定価格の算定基準に関する訓令の解釈及び運用について」（防経装第8927号。25.6.26）第26項第1号の規定に基づき防衛大臣承認事項の概要を別紙のとおりお知らせします。

なお、問い合わせに関しましては、原価管理官までお願いします。

令和7年度における「調達物品等の予定価格の算定基準に関する訓令」（以下「訓令」という。）第70条の規定及び「調達物品等の予定価格の算定基準に関する訓令の解釈及び運用について」第23項の規定に基づく利益率に係る防衛大臣承認事項の概要

≫算定基準（訓令第70条第3項）

・利益率（訓令第65条）

企業の製造現場等における防衛事業に対する品質管理活動・コスト管理活動・納期管理活動について、防衛装備庁が期待する活動水準との比較により評価を行い、各活動別に付与した評価点に基づき5.0%から10.0%の範囲を基準として算定するものとする。

なお、別表にて算定基準の細部を示す。

令和7年度大臣承認事項（利益率のみ） 利益率の算定基準の細部 QCD評価内訳

大項目	中項目	小項目	評価基準		
QCD 社内体制	会社のしくみ (共通)	しくみ	責任者	品質に係る活動を計画し、推進、統括する組織の整備 コストに係る活動を計画し、推進、統括する組織の整備 納期（または、生産）に係る活動を計画し、推進、統括する組織の整備	
			改善工数	品質に係る活動を継続するために必要な工数計画 コストに係る活動を継続するために必要な工数計画 納期（または、生産）に係る活動を継続するために必要な工数計画	
			改善予算	品質に係る活動を継続するために必要な費用の予算化 コストに係る活動を継続するために必要な費用の予算化 納期（または、生産）に係る活動を継続するために必要な費用の予算化	
			情報共有	品質に関する活動の情報共有 コストに関する活動の情報共有 納期（または、生産）に関する活動の情報共有	
			再発防止のしくみ	トラブル報告・対策報告書における再発防止の取組み	
			教育のしくみ (共通)	会社の教育研修のしくみ (主にOFF-JT教育)	教育研修体系における品質の専門技能者に対する内容 教育研修体系におけるコストの専門技能者に対する内容 教育研修体系における生産現場技能者に対する内容
				育成計画	品質管理、QMSを運用する人材育成計画 コスト管理、最適化の人材育成計画 生産現場技能者の人材育成計画
				作業標準書	作業手順を記述した作業標準書の整備状況 急所（成否・安全・やりやすく）と基準時間の記載状況
				作業要領書	重要工程、高難易度作業について、作業要素ごとに作業の注意点やコツなどを動画や写真等で解説した作業要領書の整備状況
				トラブル情報の教育	品質に関する過去の事案やトラブルを残し、伝承するための教育
	スキルマップ	作業者のスキルレベルを把握、管理するスキルマップの状況			
	スキル教育計画	作業者のスキルアップのための組織的な技能向上計画の状況			
	技能維持を確認するしくみ	スキルレベルの維持を確認するしくみ			
	方針管理 会社の方針 (共通)	方針		中長期経営計画	品質方針を達成するための中長期的計画の状況 コストに関する方針を達成するための中長期的計画の状況 納期（または、生産）に関する方針を達成するための中長期的計画の状況
				年度方針	年度ごとに組織のトップが掲げる品質方針 年度ごとに組織のトップが掲げるコストに係る方針 年度ごとに組織のトップが掲げる納期（または、生産）に係る方針
	大項目	中項目	小項目	評価基準	
	品質 Quality	Plan	方針管理 (目標)	年次目標の設定 年次目標の対象	組織のトップが掲げた方針を受けた、今年度の品質目標の設定 品質に係る目標の対象
			方針管理 (計画)	年次計画 実施計画	品質に係る目標を実現するための年度活動計画の状況 年次計画を反映した活動項目ごとに担当者、スケジュールなどの具体的な計画の状況
		Do	活動	具体的な活動	品質に係る目標や計画を実現するための具体的な活動
			進捗管理	経営報告 責任部署報告	品質に係る計画の妥当性、実績進捗や結果を経営陣へ報告するしくみ 品質に係る計画の妥当性、実績進捗や結果を品質責任者へ報告するしくみ
Check		検証	データの集計・検証	品質に係る状況を把握するために必要な情報の集計・検証	
			要因分析	目標や計画に対する実績状況の要因分析	
Action		改善	改善策	分析に基づき改善策の具体性（再発防止策・未然防止策）	
			顧客満足度	顧客満足度の把握 顧客満足度の達成状況	
結果		結果	工程内不適合	工程内不適合の状況	
			流出不適合	流出不適合の状況	
			契約不適合(瑕疵) (重点項目)	契約不適合の状況（中央調達） 契約不適合の状況（地方調達）	
			品質向上活動	品質向上活動の具体的な目標設定 品質向上活動の具体的な計画 品質向上活動の具体的な取り組み 品質向上活動の具体的な成果	
特別活動		目標	品質向上活動	品質向上活動の具体的な目標設定	
		計画	品質向上活動	品質向上活動の具体的な計画	
現場管理のしくみ		しくみ	重要工程管理	重要工程の認識を高める取り組みと具体的な管理	
			不適合時の対応	不適合時の対応	

令和7年度大臣承認事項（利益率のみ） 利益率の算定基準の細部 QCD評価内訳

大項目	中項目	小項目	評価基準	
コスト Cost	Plan	方針管理 (目標)	年次目標の設定 組織のトップが掲げた方針を受けた、今年度のコストに関する目標の設定	
		方針管理 (計画)	年次目標の対象 コストに係る目標の対象	
	Do	活動	年次計画 コストに係る目標を実現するための年度活動計画の状況	
		進捗管理	実施計画 年次計画を反映した活動項目ごとに担当者、スケジュールなどの具体的な計画の状況	
		進捗管理	具体的な活動 コストに係る目標や計画を実現するための具体的な活動	
	Check	検証	経営報告 コストに係る計画の妥当性、実績進捗や結果を経営陣へ報告するしくみ	
		検証	責任部署報告 コストに係る計画の妥当性、実績進捗や結果をコスト責任者へ報告するしくみ	
	Action	改善	データの集計・検証 コストに係る状況を把握するために必要な情報の集計・検証	
		結果	要因分析 目標や計画に対する実績状況の要因分析	
	特別活動	改善策	分析に基づく改善策の具体性	
		結果	コスト管理 コスト管理の状況	
		目標	コスト低減活動 コスト低減活動の具体的な目標	
		計画	コスト低減活動 コスト低減活動の具体的な計画	
	現場管理のしくみ	活動	コスト低減活動の具体的な取り組み	
		結果	総原価低減	
		しくみ	目標工数 目標となる作業工数の設定	
		しくみ	生産性測定 生産性を測定するしくみ	
	外部取引	外部取引価格	外部取引に関する社内基準の有無（親子間取引に関するものを含む）	
		外部取引価格	取引実績価格等の整備	
		外部取引価格	物価変動、賃金アップ率等諸率に関する情報の整備	
		外部取引価格	外部取引価格の妥当性評価に資する情報の整備	
		外部取引価格	外部取引の価格目標	
		外部取引価格	外部取引に係る目標を実現するための具体的な活動	
外部取引価格		外部取引に係る価格折衝結果と目標価格との差異分析		
外部取引価格		取引価格へのフィードバック		
加工費率	加工費率	サンプル契約における外部取引価格の価格推移		
	加工費率	加工費率の適正化		
	加工費率	加工費率の目標設定		
	加工費率	加工費率に係る目標を実現するための具体的な活動		
納期 Delivery	Plan	年次目標の設定	組織のトップが掲げた方針を受けた、今年度の納期に関する目標の設定	
		年次目標の対象	納期に係る目標の対象	
	Do	年次計画	納期に係る目標を実現するための年度活動計画の状況	
		実施計画	年次計画を反映した活動項目ごとに担当者、スケジュールなどの具体的な計画の状況	
	Check	具体的な活動	納期に係る目標や計画を実現するための具体的な活動	
		進捗管理	経営報告 納期に係る計画の妥当性、実績進捗や結果を経営陣へ報告するしくみ	
		進捗管理	責任部署報告 納期に係る計画の妥当性、実績進捗や結果を納期管理責任者へ報告するしくみ	
	Action	検証	データの集計・検証 納期に係る状況を把握するために必要な情報の集計・検証	
		検証	要因分析 目標や計画に対する実績状況の要因分析	
	特別活動	改善策	分析に基づく改善策の具体性	
		結果	納期遅延 納期遅延の状況	
	現場管理のしくみ	結果	納期遅延（重点項目） 納期遅延の状況（中央調達）	
		結果	納期遅延の状況（地方調達）	
		目標	リードタイム短縮活動 リードタイム短縮活動の具体的な目標設定	
		計画	リードタイム短縮活動の具体的な計画	
	不正防止	活動	リードタイム短縮活動の具体的な取り組み	
		結果	リードタイム短縮活動の具体的な成果	
	QCD共通	作業指示	作業指示の単位	
		作業進捗確認	作業進捗確認	
	QCD共通	小集団活動	活動実態の有無	小集団活動の実施
			活動対象	小集団活動への参加状況
			活動活性化	小集団活動活性化のしくみ
		改善提案制度	活動実態の有無	改善提案制度の有無
活動目標			改善提案制度の目標（ノルマ）	
活動活性化			改善提案制度活性化のしくみ	
現場マネジメント		モチベーション向上	従業員のモチベーション向上のための取組み	
		職場環境	5Sの実施状況	
不正防止		コーポレートガバナンス	コーポレートガバナンスに関する会社方針	
		内部監査	内部監査部門が取締役（会）、または、監査役（会）と連携するために、直接報告を行うしくみ	
		内部通報制度	内部通報制度に関する運用規定の整備	
		内部通報制度	内部通報に適切に対処するための体制の整備	
外注管理	コンプライアンス・倫理	コンプライアンス・倫理に関する社内行動規範の整備		
	結果	コンプライアンス・倫理に関する研修・教育		
制約制限	法令等	防衛省との契約に影響を及ぼす規定違反の実例の有無		
	装備品製造の制約	サブライチェーン管理 安定した装備品調達を実現するための具体的な取組み		
		効果的な製造を阻害する要因		