

令和 8 年 7 月 1 日

防衛装備庁調達管理部原価管理官

今般、防衛大臣の承認を得て令和 9 年度に適用する標準個別経費率における利益率の算定基準を定めましたので、「調達物品等の予定価格の算定基準に関する訓令の解釈及び運用について」（防経装第 8 9 2 7 号。2 5 . 6 . 2 6）第 2 6 項第 1 号の規定に基づき防衛大臣承認事項の概要を別紙のとおりお知らせします。

なお、問い合わせに関しましては、原価管理官までお願いします。

令和 9 年度における「調達物品等の予定価格の算定基準に関する訓令」（以下「訓令」という。）第 70 条の規定及び「調達物品等の予定価格の算定基準に関する訓令の解釈及び運用について」第 23 項の規定に基づく利益率に係る防衛大臣承認事項の概要

≫ 算定基準（訓令第 70 条第 3 項）

・ 利益率（訓令第 65 条）

企業の製造現場等における防衛事業に対する品質管理活動・コスト管理活動・納期管理活動について、防衛装備庁が期待する活動水準との比較により評価を行い、各活動別に付与した評価点に基づき 5.0 % から 10.0 % の範囲を基準として算定するものとする。

なお、別表にて算定基準の細部を示す。

令和９年度大臣承認事項（利益率のみ） 利益率の算定基準の細部 Q C D 評価内訳

| 大項目            | 中項目            |           | 小項目                          | 評価基準                                                                                                                                                                                             |
|----------------|----------------|-----------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| QCD<br>社内体制    | 会社のしくみ         | しくみ       | 責任者                          | 品質、コスト及び納期（生産）に関する活動を計画し、推進、統括する組織の整備                                                                                                                                                            |
|                |                |           | 改善工数                         | QCD活動を継続するために必要な工数計画                                                                                                                                                                             |
|                |                |           | 改善予算                         | QCD活動を継続するために必要な費用の予算化                                                                                                                                                                           |
|                |                |           | 情報共有                         | 品質、コスト及び納期（生産）に関する活動の情報共有                                                                                                                                                                        |
|                |                |           | 再発防止のしくみ                     | トラブル報告・対策報告書における再発防止の取組                                                                                                                                                                          |
|                | 教育のしくみ<br>（共通） | しくみ       | 会社の教育研修のしくみ<br>（主にOFF-JT教育）  | 教育研修体系における品質の専門技能者に対する内容<br>教育研修体系におけるコストの専門技能者に対する内容<br>教育研修体系における生産現場技能者に対する内容                                                                                                                 |
|                |                |           | 育成計画<br>（主にOJT教育）            | 品質管理、QMSを運用する人材育成計画<br>コスト管理、最適化の人材育成計画<br>生産現場技能者の人材育成計画                                                                                                                                        |
|                |                |           | 作業標準書                        | 作業手順を記述した作業標準書の整備状況<br>急所（成否・安全・やりやすく）と基準時間の記載状況                                                                                                                                                 |
|                |                |           | 作業要領書                        | 重要工程、高難易度作業について、作業要素ごとに作業の注意点やコツなどを動画や写真等で解説した作業要領書の整備状況                                                                                                                                         |
|                |                |           | トラブル情報の教育                    | 品質に関する過去の事案やトラブルを残し、伝承するための教育                                                                                                                                                                    |
|                |                |           | スキルマップの整備状況と技能維持             | 作業者のスキルレベルを把握、管理するスキルマップの整備状況とそのスキルレベルの維持を確認するしくみ                                                                                                                                                |
|                |                |           |                              |                                                                                                                                                                                                  |
|                |                |           |                              |                                                                                                                                                                                                  |
|                |                |           |                              |                                                                                                                                                                                                  |
|                |                |           |                              |                                                                                                                                                                                                  |
|                | 会社の方針<br>（共通）  | 方針        | 中長期経営計画                      | QCD活動を達成するための中長期的計画の状況                                                                                                                                                                           |
|                |                |           | 年度方針                         | 年度ごとに組織のトップが掲げる品質、コスト及び納期（生産）に係る方針                                                                                                                                                               |
| 大項目            | 中項目            |           | 小項目                          | 評価基準                                                                                                                                                                                             |
| 品質<br>Quality  | Plan           | 方針管理（目標）  | 年次目標の設定                      | 組織のトップが掲げた方針を受けた、今年度の品質目標の設定                                                                                                                                                                     |
|                |                | 方針管理（計画）  | 年次（実施）計画                     | 品質に係る目標を実現するための年度活動計画（実施計画）の状況                                                                                                                                                                   |
|                | Do             | 活動        | 具体的な活動                       | 品質に係る目標や計画を実現するための具体的な活動                                                                                                                                                                         |
|                |                | 進捗管理      | 経営報告                         | 品質に係る計画の妥当性、実績進捗や結果を経営陣へ報告するしくみ                                                                                                                                                                  |
|                |                |           | 責任部署報告                       | 品質に係る計画の妥当性、実績進捗や結果を品質責任者へ報告するしくみ                                                                                                                                                                |
|                |                |           |                              |                                                                                                                                                                                                  |
|                | Check          | 検証        | データの集計・検証                    | 品質に係る状況を把握するために必要な情報の集計・検証                                                                                                                                                                       |
|                |                |           | 要因分析                         | 目標や計画に対する実績状況の要因分析                                                                                                                                                                               |
|                | Action         | 改善        | 改善策                          | 分析に基づく改善策の具体性（再発防止策・未然防止策）                                                                                                                                                                       |
|                |                |           | 顧客満足度                        | 顧客満足度の把握<br>顧客満足度の達成状況                                                                                                                                                                           |
|                | 結果             | 結果        | 工程内不適合                       | 工程内不適合の状況                                                                                                                                                                                        |
|                |                |           | 流出不適合                        | 流出不適合の状況                                                                                                                                                                                         |
|                |                |           | 契約不適合(瑕疵)<br>（重点項目）          | 契約不適合の状況（中央調達）<br>契約不適合の状況（地方調達）                                                                                                                                                                 |
|                | 特別活動           | 目標        | 品質向上活動                       | 品質向上活動の具体的な目標設定                                                                                                                                                                                  |
|                |                | 計画        |                              | 品質向上活動の具体的な計画                                                                                                                                                                                    |
|                |                | 活動        |                              | 品質向上活動の具体的な取組                                                                                                                                                                                    |
|                |                | 結果        |                              | 品質向上活動の具体的な成果                                                                                                                                                                                    |
|                | 現場管理のしくみ       | しくみ       | 重要工程管理                       | 重要工程の認識を高める取組と具体的な管理                                                                                                                                                                             |
|                |                |           | 不適合時の対応                      | 不適合時の対応                                                                                                                                                                                          |
| 大項目            | 中項目            |           | 小項目                          | 評価基準                                                                                                                                                                                             |
| コスト<br>Cost    | Plan           | 方針管理（目標）  | 年次目標の設定                      | 組織のトップが掲げた方針を受けた、今年度のコストに関する目標の設定                                                                                                                                                                |
|                |                | 方針管理（計画）  | 年次（実施）計画                     | コストに係る目標を実現するための年度活動計画（実施計画）の状況                                                                                                                                                                  |
|                | Do             | 活動        | 具体的な活動                       | コストに係る目標や計画を実現するための具体的な活動                                                                                                                                                                        |
|                |                | 進捗管理      | 経営報告                         | コストに係る計画の妥当性、実績進捗や結果を経営陣へ報告するしくみ                                                                                                                                                                 |
|                |                |           | 責任部署報告                       | コストに係る計画の妥当性、実績進捗や結果をコスト責任者へ報告するしくみ                                                                                                                                                              |
|                |                |           |                              |                                                                                                                                                                                                  |
|                | Check          | 検証        | データの集計・検証                    | コストに係る状況を把握するために必要な情報の集計・検証                                                                                                                                                                      |
|                |                |           | 要因分析                         | 目標や計画に対する実績状況の要因分析                                                                                                                                                                               |
|                | Action         | 改善        | 改善策                          | 分析に基づく改善策の具体性                                                                                                                                                                                    |
|                |                |           |                              |                                                                                                                                                                                                  |
|                | 結果             | 結果        | コスト管理                        | コスト管理の状況                                                                                                                                                                                         |
|                |                |           | 前例実績原価の提供                    | 前例実績原価提供拒否の実例の有無                                                                                                                                                                                 |
|                | 特別活動           | 目標        | コスト低減活動<br>（生産性向上推進制度の活用を含む） | コスト低減活動の具体的な目標                                                                                                                                                                                   |
|                |                | 計画        |                              | コスト低減活動の具体的な計画                                                                                                                                                                                   |
|                |                | 活動        |                              | コスト低減活動の具体的な取組                                                                                                                                                                                   |
|                |                | 結果        | コスト低減活動                      | 総原価低減<br>防衛事業における投資                                                                                                                                                                              |
|                | 現場管理のしくみ       | しくみ       | 目標工数                         | 目標となる作業工数の設定                                                                                                                                                                                     |
|                |                |           | 生産性測定                        | 生産性を測定するしくみ                                                                                                                                                                                      |
|                | 外部取引           | しくみ       | 外部取引価格                       | 外部取引に係る整備状況                                                                                                                                                                                      |
|                |                | 目標        |                              | 外部取引の価格目標                                                                                                                                                                                        |
|                |                | 活動        |                              | 外部取引に係る目標を実現するための具体的な活動                                                                                                                                                                          |
|                |                | 検証        |                              | 外部取引に係る価格折衝結果と目標価格との差異分析                                                                                                                                                                         |
|                |                | 改善        |                              | 取引価格へのフィードバック                                                                                                                                                                                    |
|                |                | 結果        |                              | サンプル契約における外部取引価格の価格推移                                                                                                                                                                            |
|                | 加工費率           | しくみ（重点項目） | 加工費率                         | 加工費率の適正化（製造部門）（最新の精緻化案に対する企業の取組状況を書面で確認できる）<br>加工費率の適正化（用役部門）（最新の精緻化案に対する企業の取組状況を書面で確認できる）<br>加工費率の適正化（補助部門）（最新の精緻化案に対する企業の取組状況を書面で確認できる）<br>加工費率（費用と操業の変動を踏まえた）の目標設定<br>加工費率に係る目標を実現するための具体的な活動 |
|                |                | 目標        |                              | 加工費率の推移                                                                                                                                                                                          |
|                |                | 活動        |                              |                                                                                                                                                                                                  |
|                |                | 結果        |                              |                                                                                                                                                                                                  |
|                |                |           |                              |                                                                                                                                                                                                  |
| 大項目            | 中項目            |           | 小項目                          | 評価基準                                                                                                                                                                                             |
| 納期<br>Delivery | Plan           | 方針管理（目標）  | 年次目標の設定                      | 組織のトップが掲げた方針を受けた、今年度の納期に関する目標の設定                                                                                                                                                                 |
|                |                | 方針管理（計画）  | 年次（実施）計画                     | 納期に係る目標を実現するための年度活動計画（実施計画）の状況                                                                                                                                                                   |
|                | Do             | 活動        | 具体的な活動                       | 納期に係る目標や計画を実現するための具体的な活動                                                                                                                                                                         |
|                |                | 進捗管理      | 経営報告                         | 納期に係る計画の妥当性、実績進捗や結果を経営陣へ報告するしくみ                                                                                                                                                                  |
|                |                |           | 責任部署報告                       | 納期に係る計画の妥当性、実績進捗や結果を納期管理責任者へ報告するしくみ                                                                                                                                                              |
|                |                |           |                              |                                                                                                                                                                                                  |
|                | Check          | 検証        | データの集計・検証                    | 納期に係る状況を把握するために必要な情報の集計・検証                                                                                                                                                                       |
|                |                |           | 要因分析                         | 目標や計画に対する実績状況の要因分析                                                                                                                                                                               |
|                | Action         | 改善        | 改善策                          | 分析に基づく改善策の具体性                                                                                                                                                                                    |
|                |                |           |                              |                                                                                                                                                                                                  |
|                | 結果             | 結果        | 納期遅延                         | 納期遅延の状況（社内目標）                                                                                                                                                                                    |
|                |                |           | 納期遅延<br>（重点項目）               | 納期遅延の状況（中央調達）<br>納期遅延の状況（地方調達）<br>納期遅延があった場合における外部要因に対する対応（改善策）の状況                                                                                                                               |
|                |                |           |                              |                                                                                                                                                                                                  |
|                |                |           |                              |                                                                                                                                                                                                  |
|                | 特別活動           | 目標        | リードタイム短縮活動                   | リードタイム短縮活動の具体的な目標設定                                                                                                                                                                              |
|                |                | 計画        |                              | リードタイム短縮活動の具体的な計画                                                                                                                                                                                |
|                |                | 活動        |                              | リードタイム短縮活動の具体的な取組                                                                                                                                                                                |
|                |                | 結果        |                              | リードタイム短縮活動の具体的な成果                                                                                                                                                                                |
|                | 現場管理のしくみ       | しくみ       | 作業指示と進捗確認                    | 作業指示に対する進捗確認                                                                                                                                                                                     |

令和 9 年度大臣承認事項（利益率のみ） 利益率の算定基準の細部 Q C D 評価内訳

| 大項目   | 中項目      |  | 小項目         | 評価基準                                                         |
|-------|----------|--|-------------|--------------------------------------------------------------|
| QCD共通 | 小集団活動    |  | 活動実態の有無     | 小集団活動の実施                                                     |
|       |          |  | 活動対象        | 小集団活動への参加状況                                                  |
|       |          |  | 活動活性化       | 小集団活動活性化のしくみ                                                 |
|       | 改善提案制度   |  | 活動実態の有無     | 改善提案制度の有無                                                    |
|       |          |  | 活動活性化       | 改善提案制度活性化のしくみ                                                |
|       | 現場マネジメント |  | モチベーション向上   | 業績評価及び職場環境に係る従業員のモチベーション向上のための取組                             |
|       |          |  | 職場環境        | 5 S の実施状況                                                    |
|       | 不正防止     |  | コーポレートガバナンス | コーポレートガバナンスに関する会社方針                                          |
|       |          |  | 内部監査        | 内部監査部門が取締役（会）、または、監査役（会）と連携するために、直接報告を行うしくみ                  |
|       |          |  | 内部通報制度      | 内部通報制度に関する運用規定の整備                                            |
|       |          |  | コンプライアンス・倫理 | 内部通報に応じ、適切に対処するための体制の整備                                      |
|       |          |  |             | コンプライアンス・倫理に関する社内行動規範の整備                                     |
|       |          |  |             | コンプライアンス・倫理に関する研修・教育                                         |
|       |          |  | 結果          | 防衛省との装備品等及び役務の調達に影響を及ぼす不正又は不誠実な行為の実例の有無                      |
|       | サプライチェーン |  | 方針          | 安定した装備品調達を実現するための方針                                          |
|       |          |  | 可視化         | サプライチェーンの可視化                                                 |
|       |          |  | 強化          | 防衛省との装備品等及び役務の調達に影響を及ぼし得る潜在的なリスク（国際的リスク、災害リスク、経営リスク等）を抑制する取組 |
|       |          |  |             | リスクが顕在化した際にも安定した装備品調達を実現させるための具体的な取組                         |
|       | 契約管理     |  | 外注管理        | 取引先企業にQCD活動を促す具体的な取組                                         |
|       |          |  | 契約管理        | 専用防衛生産用資産の転用、流用、又は一時使用の実例の有無                                 |
| 制約制限  | 法令等      |  | 法令等による制約    | 防衛装備品製造における法令等の制約                                            |