

令和9年度大臣承認事項（利益率のみ）

利益率の算定基準の細部 QCD評価内訳

大項目	中項目	小項目	評価基準
QCD 社内体制	会社のしくみ	しくみ	責任者
			品質・コスト及び納期（生産）に関する活動を計画し、推進、統括する組織の整備
			QCD活動を継続するために必要な工数計画
			QCD活動を継続するために必要な費用の予算化
	教育のしくみ （共通）	しくみ	情報共有
			品質・コスト及び納期（生産）に関する活動の情報共有
			再発防止のしくみ
			トラブル報告・対策報告書における再発防止の取組
			教育研修体系における品質の専門技能者に対する内容
			教育研修体系におけるコストの専門技能者に対する内容
			教育研修体系における生産現場技能者に対する内容
	会社の方針	方針	育成計画 （主にOJT教育）
			品質管理、QMSを運用する人材育成計画
			コスト管理、最適化の人材育成計画
			生産現場技能者の人材育成計画
			作業手順を記述した作業標準書の整備状況
			急所（成否・安全・やりやすさ）と基準時間の記載状況
			重要工程、高難易度作業について、作業要素ごとに作業の注意点やコツなどを動画や写真等で解説した作業要領書の整備状況
品質 Quality	Plan	方針管理（目標） 方針管理（計画） 活動 進捗管理	品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
	Check	検証	品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
	Action	改善	品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
	結果	結果	品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
コスト Cost	Plan	方針管理（目標） 方針管理（計画） 活動 進捗管理	品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
	Check	検証	品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
	Action	改善	品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
	結果	結果	品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
Delivery 納期	Plan	方針管理（目標） 方針管理（計画） 活動 進捗管理	品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
	Check	検証	品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
	Action	改善	品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
	結果	結果	品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育
			品質に関する過去の事案やトラブルを教し、伝承するための教育

令和9年度大臣承認事項（利益率のみ） 利益率の算定基準の細部 QCD評価内訳

大項目	中項目	小項目	評価基準
QCD共通	小集団活動	活動実施の有無	小集団活動の実施
		活動対象	小集団活動への参加状況
	改善提案制度	活動活性化	小集団活動活性化のしくみ
		活動実施の有無	改善提案制度の有無
	現場マネジメント	活動活性化	改善提案制度活性化のしくみ
		モチベーション向上	業績評価及び職場環境に係る従業員のモチベーション向上のための取組
	不正防止	職場環境	5Sの実施状況
		コーポレートガバナンス	コーポレートガバナンスに関する会社方針
		内部監査	内部監査部門が取締役（会）、または、監査役（会）と連携するために、直接報告を行うしくみ
		内部通報制度	内部通報制度に関する運用規定の整備
		コンプライアンス・倫理	内部通報に応じ、適切に対処するための体制の整備
			コンプライアンス・倫理に関する社内行動規範の整備
	サプライチェーン	結果	コンプライアンス・倫理に関する研修・教育
			防衛省との装備品等及び役務の調達に影響を及ぼす不正又は不誠実な行為の実例の有無
		方針	安定した装備品調達を実現するための方針
		可視化	サプライチェーンの可視化
		強靱化	防衛省との装備品等及び役務の調達に影響を及ぼし得る潜在的なリスク（国際的リスク、災害リスク、経営リスク等）を抑制する取組リスクが顕在化した際にも安定した装備品調達を実現させるための具体的な活動
	契約管理	外注管理	取引先企業にQCD活動を促す具体的な取組
		契約管理	専用防衛生産用資産の転用、流用、又は一時使用の実例の有無
制約制限	法令等	法令等による制約	防衛装備品製造における法令等の制約