

令和8年度大臣承認事項（利益率のみ） 利益率の算定基準の細部 OCD評価内訳

大項目	中項目	小項目	評価基準
QCD 社内体制	会社のしくみ (共通)	責任者	品質に係る活動を計画し、推進、統括する組織の整備 コストに係る活動を計画し、推進、統括する組織の整備 納期（または、生産）に係る活動を計画し、推進、統括する組織の整備
		改善工数	品質に係る活動を継続するために必要な工数計画 コストに係る活動を継続するために必要な工数計画 納期（または、生産）に係る活動を継続するために必要な工数計画
		改善予算	品質に係る活動を継続するために必要な費用の予算化 コストに係る活動を継続するために必要な費用の予算化 納期（または、生産）に係る活動を継続するために必要な費用の予算化
		情報共有	品質に関する活動の情報共有 コストに関する活動の情報共有 納期（または、生産）に関する活動の情報共有
	教育のしくみ (共通)	再発防止のしくみ	トラブル報告・対策報告書における再発防止の取組
		会社の教育研修のしくみ (主にOFF-JT教育)	教育研修体系における品質の専門技能者に対する内容 教育研修体系におけるコストの専門技能者に対する内容 教育研修体系における生産現場技能者に対する内容
		育成計画 (主にOJT教育)	品質管理、QMSを運用する人材育成計画 コスト管理、最適化の人材育成計画 生産現場技能者の人材育成計画
		作業標準書	作業手順を記述した作業標準書の整備状況 急所（成否・安全・やむやす）と基準時間の記載状況
		作業要領書	重要工程、高難易度作業について、作業要素ごとに作業の注意点やコツなどを動画や写真等で解説した作業要領書の整備状況
		トラブル情報の教育	品質に関する過去の事案やトラブルを、伝承するための教育
		スキルマップ	作業者のスキルレベルを把握、管理するスキルマップの状況
		スキル教育計画	作業者のスキルアップのための組織的な技能向上計画の状況
		技能維持を確認するしくみ	スキルレベルの維持を確認するしくみ
	方針管理 会社の方針 (共通)	中長期経営計画	品質方針を達成するための中長期的計画の状況 コストに関する方針を達成するための中長期的計画の状況 納期（または、生産）に関する方針を達成するための中長期的計画の状況
		年度方針	年度ごとに組織のトップが掲げる品質方針 年度ごとに組織のトップが掲げるコストに係る方針 年度ごとに組織のトップが掲げる納期（または、生産）に係る方針
大項目	中項目	小項目	評価基準
品質 Quality	Plan	方針管理 (目標)	年次目標の設定 組織のトップが掲げた方針を受けた、今年度の品質目標の設定 品質に係る目標の対象
		方針管理 (計画)	年次計画 品質に係る目標を実現するための年度活動計画の状況 実施計画 年次計画を反映した活動項目ごとに担当者、スケジュールなどの具体的な計画の状況
	Do	活動	品質に係る目標や計画を実現するための具体的な活動
		進捗管理	経営報告 品質に係る計画の妥当性、実績進捗や結果を経営陣へ報告するしくみ 責任部署報告 品質に係る計画の妥当性、実績進捗や結果を品質責任者へ報告するしくみ
	Check	検証	データの集計・検証 品質に係る状況を把握するために必要な情報の集計・検証（データの正確性や品質を確保するプロセス）
	Action	改善	要因分析 目標や計画に対する実績状況の要因分析 改善策 分析に基づく改善策の具体性（再発防止策・未然防止策）
		顧客満足度	顧客満足度の把握 顧客満足度の達成状況
	結果	結果	工程内不適合 工程内不適合の状況 流出不適合 流出不適合の状況 契約不適合(瑕疵) 契約不適合の状況（中央調達） (重点項目) 契約不適合の状況（地方調達）
	特別活動	目標	品質向上活動 品質向上活動の具体的な目標設定
		計画	品質向上活動の具体的な計画
		活動	品質向上活動の具体的な取組
		結果	品質向上活動の具体的な成果
現場管理のしくみ	しくみ	重要工程管理	重要工程の認識を高める取組と具体的な管理
		不適合時の対応	不適合時の対応

令和8年度大臣承認事項（利益率のみ） 利益率の算定基準の細部 QCD評価内訳

大項目	中項目		小項目	評価基準
コスト Cost	Plan	方針管理 (目標)	年次目標の設定	組織のトップが掲げた方針を受けた、今年度のコストに関する目標の設定
			年次目標の対象	コストに係る目標の対象
		方針管理 (計画)	年次計画	コストに係る目標を実現するための年度活動計画の状況
			実施計画	年次計画を反映した活動項目ごとに担当者、スケジュールなどの具体的な計画の状況
	Do	活動	具体的な活動	コストに係る目標や計画を実現するための具体的な活動
			経営報告	コストに係る計画の妥当性、実績進捗や結果を経営陣へ報告するしくみ
		進捗管理	責任部署報告	コストに係る計画の妥当性、実績進捗や結果をコスト責任者へ報告するしくみ
	Check	検証	データの集計・検証	コストに係る状況を把握するために必要な情報の集計・検証（データの正確性や品質を確保するプロセス）
			要因分析	目標や計画に対する実績状況の要因分析
			改善策	分析に基づく改善策の具体性
	Action	改善	コスト管理	コスト管理の状況
			前例実績原価の提供	前例実績原価提供拒否の実例の有無
	特別活動	目標	コスト低減活動	コスト低減活動の具体的な目標
				コスト低減活動の具体的な計画
				コスト低減活動の具体的な取組
				総原価低減
	現場管理のしくみ	しくみ	目標工数	目標となる作業工数の設定
			生産性測定	生産性を測定するしくみ
			外部取引価格	外部取引に関する社内基準の有無（親子間取引に関するものを含む）
	外部取引	目標		取引実績価格等の整備
				物価変動、資金アップ率等諸率に関する情報の整備
				外部取引価格の妥当性評価に資する情報の整備
				外部取引の価格目標
				外部取引に係る目標を実現するための具体的な活動
				外部取引に係る価格折衝結果と目標価格との差異分析
				取引価格へのフィードバック
				サンプル契約における外部取引価格の価格推移
				加工費率の適正化（製造部門）（最新の精緻化案に対する企業の取組状況を書面で確認できる）
				加工費率の適正化（用役部門）（最新の精緻化案に対する企業の取組状況を書面で確認できる）
	加工費率	しくみ（重点項目）		加工費率の適正化（補助部門）（最新の精緻化案に対する企業の取組状況を書面で確認できる）
				加工費率（費用と操業の変動を踏まえた）の目標設定
				加工費率に係る目標を実現するための具体的な活動
				加工費率の推移
大項目 Delivery 納期	Plan	方針管理 (目標)	年次目標の設定	組織のトップが掲げた方針を受けた、今年度の納期に関する目標の設定
			年次目標の対象	納期に係る目標の対象
		方針管理 (計画)	年次計画	納期に係る目標を実現するための年度活動計画の状況
			実施計画	年次計画を反映した活動項目ごとに担当者、スケジュールなどの具体的な計画の状況
	Do	活動	具体的な活動	納期に係る目標や計画を実現するための具体的な活動
			経営報告	納期に係る計画の妥当性、実績進捗や結果を経営陣へ報告するしくみ
		進捗管理	責任部署報告	納期に係る計画の妥当性、実績進捗や結果を納期管理責任者へ報告するしくみ
	Check	検証	データの集計・検証	納期に係る状況を把握するために必要な情報の集計・検証（データの正確性や品質を確保するプロセス）
			要因分析	目標や計画に対する実績状況の要因分析
			改善策	分析に基づく改善策の具体性
	Action	改善	納期遅延	納期遅延の状況
			納期遅延（重点項目）	納期遅延の状況（中央調達） 納期遅延の状況（地方調達）
	特別活動	目標	リードタイム短縮活動	リードタイム短縮活動の具体的な目標設定
				リードタイム短縮活動の具体的な計画
				リードタイム短縮活動の具体的な取組
				リードタイム短縮活動の具体的な成果
	現場管理のしくみ	しくみ	作業指示	作業指示の単位
			作業進捗確認	作業進捗確認
大項目	中項目		小項目	評価基準
QCD共通	小集団活動		活動実態の有無	小集団活動の実施
			活動対象	小集団活動への参加状況
			活動活性化	小集団活動活性化のしくみ
	改善提案制度		活動実態の有無	改善提案制度の有無
			活動目標	改善提案制度の目標（ノルマ）
			活動活性化	改善提案制度活性化のしくみ
	現場マネジメント		モチベーション向上	業績評価及び職場環境に係る従業員のモチベーション向上のための取組
			職場環境	5 Sの実施状況
			コーポレートガバナンス	コーポレートガバナンスに関する会社方針
	不正防止		内部監査	内部監査部門が取締役（会）、または、監査役（会）と連携するために、直接報告を行うしくみ
			内部通報制度	内部通報制度に関する運用規定の整備
				内部通報に応じ、適切に対処するための体制の整備
			コンプライアンス・倫理	コンプライアンス・倫理に関する社内行動規範の整備
	外注管理			コンプライアンス・倫理に関する研修・教育
				防衛省との装備品等及び役務の調達に影響を及ぼす不正又は不誠実な行為の実例の有無
				安定した装備品調達を実現するための具体的な取組
				取引先企業にQCD活動を促す具体的な取組
制約制限	法令等		法令等による制約	防衛装備品製造における法令等の制約